

ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ЗА ПРАВНЕ,  
КАДРОВСКЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ

за 2016. годину





## 1. ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА

Стручна служба је била ангажована на организационим пословима везаним за сазивање и одржавање сједница органа Предузећа: Скупштине акционара, Надзорног одбора, Одбора за ревизију, Управе и то пословима координације око заказивања и одржавања сједница, достављања позива и материјала, вођења и израде записника, израде одлука и њиховог благовременог достављања на реализацију након потписивања и овјере.

### 1.1. Скупштина Предузећа

У току 2016. године одржано је 5 сједнице Скупштине акционара. Као највиши орган Предузећа Скупштина је доносила одлуке из своје надлежности.

- на ванредној 44. сједници Скупштине одржаној дана 18.01.2016. године усвојена је Одлука о утврђивању услова, стандарда и критеријума за избор и именовање три члана Надзорног одбора МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње- ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина испред МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње и Фонда за реституцију РС а.д. Бања Лука, Одлука о именовању комисије за избор и именовање три члана Надзорног одбора МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње- ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина испред МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње и Фонда за реституцију РС а.д. Бања Лука и Одлука о расписивању јавног конкурса за избор и именовање три члана Надзорног одбора МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње- ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина испред МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње и Фонда за реституцију РС а.д. Бања Лука.
- на ванредној 45. сједници Скупштине одржаној дана 29.02.2016. године донијета је Одлука о усвајању Ребаланса плана пословања МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње-ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за 2015. годину, Одлука о усвајању Плана пословања за 2016. годину и Плана пословања за период 2016.-2018. године.
- на ванредној 46. сједници Скупштине акционара од 15.04.2016. године донијета је Одлука о разрешењу три вршиоца дужности чланова Надзорног одбора и Одлука о именовању три члана Надзорног одбора МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње-ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина испред МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње и Фонда за реституцију РС а.д. Бања Лука по проведеном јавном конкурсy.
- на редовној 47. сједници Скупштине одржаној дана 10.10.2016. године усвојен је Изјештај о раду Надзорног одбора за 2015. годину, Изјештај о раду Одбора за ревизију за 2015. годину, усвојен ревидовани Извјештај о пословању и финансијски извјештај МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње -ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за 2015. годину, као и Акциони план за отклањање недостатака утврђених Извјештајем независног ревизора “Deloitte”, те усвојена Одлука о расподјели нето добити остварене у 2015. години, усвојена Одлука о разрешењу два члана Надзорног одбора због истека мандата и именовању једног вршиоца дужности и једног члана Надзорног одбора испред Пензијског резервног фонда РС.
- на ванредној 48. Сједници Скупштине акционара од 21.12.2016. године донијета је Одлука о усвајању извјештаја независног процјенитеља КПМГ д.о.о. Београд о процјени вриједности некретнина, постројења, опреме инвестиционих





некретнина и нематеријалне имовине ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина дан 31.12.2015. године, Одлука о усвајању Ребаланса плана пословања за 2016. годину, Одлука о разрјешењу једног вршиоца дужности члана Надзорног одбора и Одлука о именовању једног члана Надзорног одбора МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње- ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина испред МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње и Фонда за реституцију РС а.д. Бања Лука поведеном јавном конкурсy.

## 1.2. Надзорни одбор

Надзорни одбор је 2016. години одржао 11 сједница, на којима је рјешавао о питањима из своје надлежности. Наводимо најважније одлуке:

- на 16. сједници Надзорног одбора одржаној дана 05.02.2016. године утврђен је приједлог Ребаланса плана пословања за 2015. годину, приједлог Плана пословања ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2016. годину и приједлог Плана пословања за период 2016.-2018. године, усвојен Правилник о планским дистрибутивним губицима за 2016. годину, заказана сједница Скупштине акционара.
- на 17. сједници Надзорног одбора од 12.02.2016. године разријешен је дотадашњи вршилац дужности извршног директора за правне, кадровске и опште послове и именован нови вршилац дужности извршног директора за правне, кадровске и опште послове, те је именован главни правни савјетник.
- на 18. сједници Надзорног одбора одржаној дана 18.02.2016. године усвојен је Извјештај Централне пописне комисије о попису имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2015. године
- на 19. сједници Надзорног одбора одржаној дана 15.03.2016.године између осталог усвојен је Ребаланс плана набавки за 2015. годину, План набавки за 2016. годину, усвојене су инвестиционе одлуке према Ребалансу плана инвестиција за 2015.годину и Плану инвестиција за 2016. годину, усвојен је Извјештај о раду службе ЗНР, ППЗ, ЦЗ и заштите животне средине у 2015. години и програм мјера и активности за 2016. годину, усвојен план рада Надзорног одбора у 2016. години, усвојена је информација о резултатима пословања Предузећа за 2015. годину
- 20. сједници Надзорног одбора одржаној дана 25.03.2016. године усвојен је Извјештај о раду комисије за избор и именовање три члана Надзорног одбора МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње- ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина испред МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње и Фонда за реституцију РС а.д. Бања Лука и утврђен приједлог за именовање три члана Надзорног одбора у складу са утврђеном ранг листом кандидата.
- на 1. конститутивној сједници од 25.04.2016. године конституисан је нови сазив Надзорног одбора са три новоименована члана и извршен избор предсједника и замјеника предсједника Надзорног одбора
- на 2. сједници Надзорног одбора одржаној дана 24.05.2016. године донесена је одлука о утврђивању начина исказивања цијене услуге снабдијевања електричном енергијом





- на 3. сједници Надзорног одбора одржаној дана 22.06.2016. године донесена је Одлука о давању сагласности на репрограм дуга, Одлука о давању сагласности за набавку финансијских услуга и Одлука о регулисању интерних економских односа у ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина по основу производње електричне енергије у МХЕ Власеница.
- на 4. сједници Надзорног одбора одржаној дана 28.07.2016. године разматран је захтјев крајњег купца електричне енергије “Алумина” д.о.о. Зворник.
- на 5. сједници Надзорног одбора одржаној дана 06.09.2016. године прихваћен је Извјештај независног ревизора “Deloitte” о ревизији финансијског пословања у 2015. години, утврђен је приједлог ревидованог Извјештаја о пословању за 2015. годину, приједлог ревидованог Финансијског извјештаја за 2015. годину, приједлог Одлуке о расподјели нето добити остварене у 2015. години, расписан Јавни конкурс за избор једног члана Надзорног одбора, усвојена Одлука о утврђивању услова, стандарда и критерија за избор и именовање једног члана Надзорног одбора, усвојена Одлука о прихватању Правилника о рачуноводственим политикама МХ “ЕРС” а.д. Требиње ради примјене у ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина, утврђен приједлог Пословне политике праћења наплате потраживања, исправку вриједности и отпис потраживања, донесена Одлука о прихватању информације о резултатима пословања Предузећа за период 01.01.-30.06.2016. године, донесена Одлука о разрјешењу дотадашњег вршиоца дужности директора Предузећа и Одлука о именовању новог вршиоца дужности директора Предузећа.
- на 6. сједници Надзорног одбора одржаној дана 28.11.2016. године између осталих, донијете су Одлуке о прихватању извјештаја независног процјениоца КПМГ д.о.о. Београд о процјени вриједности некретнина, постројења, опреме, инвестиционих некретнина и нематеријалне имовине ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина дан 31.12.2015. године, Одлука о утврђивању приједлога Ребаланса плана пословања за 2016. годину, Одлука о утврђивању приједлога за именовање једног члана Надзорног одбора по проведеном Јавном конкурс.

### 1.3. Управа

Управа Предузећа у саставу: Златан Лазаревић, Драган Перић, Ђорђе Ристанић, Милош Митровић. У периоду од 01.01.2016. године до 12.02.2016. године, Управа Предузећа је одржала укупно 6 сједница.

Управа Предузећа у саставу: Златан Лазаревић, Драган Перић, Ђорђе Ристанић, Момчило Жугић. У периоду од 17.02.2016. године до 06.09.2016. године, Управа Предузећа је одржала укупно 47 сједница.

Управа Предузећа у саставу: Недељко Ђорић, Драган Перић, Ђорђе Ристанић, Момчило Жугић. У периоду од 09.09.2016. године до 31.12.2016. године, Управа Предузећа је одржала укупно 20 сједница.





На сједницама Управе Предузећа доношене су одлуке о измјени и допуни систематизације радних мјеста, одлуке о измјени и допуни систематизације радних мјеста са коефицијентима, одлуке о покретању поступка набавки, одлуке о коначној додјели уговора, одлуке о исплати плате за сваки текући мјесец, инвестиционе одлуке, одлуке о дисциплинској и материјалној одговорности радника, рјешавана су питања из радних односа радника и појединачни захтјеви трећих лица.

Такође су заказиване сједнице в.д. Надзорног одбора, утврђивани приједлози одлука који се упућују Надзорном одбору на разматрање и усвајање, те усвојен Нацрт Плана пословања ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2016. годину и за период 2016-2018. година. Управа је утврдила приједлог Плана набавки ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2016. годину и исти упутила в.д. Надзорном одбору на разматрање и усвајање.

Такође, Управа Предузећа је у предметном периоду донијела и следеће акте:

- Правилник о јавним набавкама уз претходно прибављено мишљење Надзорног одбора,
- Процедура у случају крађе/неовлаштеност отуђења материјала и/или средстава, као и у случају утврђивања мањка у магацинима Предузећа,
- Одлука о начину вођења евиденција и присутности радника на раду и одсутности са рада,
- Упутство за рад Комисије за процјену штета код крајњих купаца.

#### 1.4. Одбор за ревизију

Чланови Одбора за ревизију ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина су:

Здравко Дубов, председник Одбора за ревизију

Јадранка Максимовић, члан Одбора за ревизију

Стоја Ристић, члан Одбора за ревизију

Мирослав Вујић, директор Одјељења интерне ревизије

Одбор за ревизију у саставу: Здравко Дубов, Јадранка Максимовић, Стоја Ристић и Мирослав Вујић су од 01.01.2016. године до 31.12.2016. године одржали укупно десет сједница.

На сједницама у току године Одбор за ревизију је давао препоруке в.д. Надзорном одбору по разним питањима, између осталог и по приједлозима за отпис потраживања, извјештајима, уговорима, одлукама Управе, разматрао Студију ризика за 2016. годину као и План рада интерне ревизије.

На сједницама Одбора разматрани су и усвојени извјештаји Одјељења интерне ревизије, и то:

Извјештаји о ревизији јавних набавки, Извјештаји о раду Одјељења интерне ревизије, Извјештаји о ревизији новчаног пословања, Извјештаји о ревизији некретнина, постројења и опреме, Извјештаји о ревизији продаје и наплате потраживања од купаца,





Извјештаји о ревизији инвенстиција, инвенстиционог и текућег одржавања, Извјештај о ревизији употребе возног парка и потрошњи горива и мазива, Извјештаји о ревизији запошљавања и обрачуна зарада и накнада, Извјештаји о ревизији залиха, Извјештај о ревизији задужења, преузетих обавеза и резервисања, Извјештај о ревизији статуса препорука, Извјештај о ревизији финансијског пословања и извјештавања, Извјештај о ревизији прихода и расхода, Извјештај о ревизији физичког обезбјеђења, заштите на раду, заштите од пожара и заштите животне средине.

## 2. СЛУЖБА ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ

Извјештај о правним пословима у смислу судских спорова сврстан је у девет дијелова и то:

1. Судски спорови у којима је ЗЕДП „Електро- Бијељина“ а.д. Бијељина тужена,
2. Судски спорови у којима је ЗЕДП „Електро- Бијељина“ а.д. Бијељина тужилац,
3. Потраживања по основу неовлаштене потрошње електричне енергије,
4. Покренути спорови, донијете пресуде и покренути извршни поступци по Акционом плану на смањењу губитака и повећању наплате потраживања,
5. Подаци о споровима гдје је Предузеће тужилац– тужени за период од 2013. године до 2016. године,
6. Подаци о трошковима парничног поступка
7. Медијације,
8. Подаци о дужницима у стечају,
9. Имовинско – правни односи.

### 2.1. Судски спорови у којима је ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина тужена са стањем на дан 31.12.2016. године

На дан 31.12.2016. године у евиденцији правног сектора је 47 активних судских спорова у којима је ЗЕДП „Електро- Бијељина“ а.д. Бијељина т у ж е н а , што подразумијева све спорове у току покренуте у претходном периоду закључно са 31.12.2016. године. Тужбени захтјеви у овим споровима су из следећих основа: накнада штете услјед пожара, један спор ради утврђивања станарског права, захтјев за исплату новчаног потраживања, утврђивање застарјелости потраживања, враћање у посјед трафо станице, стицање без основа, новчано потраживање по основу наканде штете због измакле добити, новчано потраживање по основу материјалне и нематеријалне штете, сметање посједа из основа непотпуне експропријације, утврђивање права и поврат исплаћеног износа по основу потпуне експропријације, накнада по основу потпуне и непотпуне експропријације, проглашење извршења на стану недопуштеним, три спора из радних односа ради поништења Уговора о раду и распореда на друго радно мјесто. Одређени број ових спорова је правоснажно окончан с тим што се због изјављене ревизије и надаље воде у Табели активних судских спорова до одлуке ревизијског суда.

Висина укупних потраживања по активним судским споровима, за главни дуг износи 1.665.255,61 КМ, што је финансијски за око 22.000,00 КМ више у односу на висину укупних потраживања за главни дуг по тужбеним захтјевима са стањем активних судских





спорова на дан 31.12.2015. године са евидентираних 44 судска спора, гдје су потраживања тужилаца за главни дуг износила укупно 1.643.251,06 КМ.

Табела 1 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужена

Активни спорови гдје смо тужени стање са 31.12.	2015. год.	2016. год.
Број тужби	44	47
Укупна вриједност за главно потраживање	1.643.251,06 КМ	1.665.255,61 КМ

2.2. Судски спорови у којима је ЗЕДП „Електро-Бијељина” а.д. Бијељина тужилац са стањем на дан 31.12.2016. године

На дан 31.12.2016. године у евиденцији је 3093 активних судских спорова у којима је ЗЕДП „Електро-Бијељина” а.д. Бијељина тужилац, у предметима против правних и физичких лица углавном за дуг за утрошену, а неплаћену електричну енергију што подразумијева дуг по основу редовне потрошње електричне енергије и дуг по основу неовлаштене потрошње.

Истичемо да у судским споровима покренутим по тужбама овог Предузећа за дуг из основа испоруке електричне енергије против дужника правних лица, у одређеном броју предмета који се и данас воде из ранијих година, процјењујемо као малу вјероватноћу за наплату потраживања с обзиром да одређени број тих правних лица не послује или је отворен стечајни поступак, те су наша потраживања по пресудама или тужбама пријављена у стечајном поступку. По пријављеним потраживањима у стечају ти спорови су брисани из активних судских спорова и евидентирани у Табелу података о стечајевима.

Укупна вриједност потраживања у активним споровима у којима је ЗЕДП „Електро-Бијељина” а.д. Бијељина тужилац за главни дуг износи 9.791.943,01 КМ, што је за око 200.000,00 КМ мање у односу на укупна потраживања за главни дуг у овим споровима према подацима са стањем на дан 31.12.2015. године, гдје је потраживање за главни дуг износило 10.011.349,58 КМ за евидентираних 2551 спор.

Табела 2 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац

Активни спорови гдје смо тужиоци стање са 31.12.	2015. год.	2016. год.
Број тужби	2551	3093
Укупна вриједност за главно потраживање	10.011.349,58 КМ	9.791.943,01 КМ

Дакле, уз чињеницу да је током 2016. године правоснажно окончан одређени број предмета, укупан број спорова у току са стањем на дан 31.12.2016. године се повећао за око 500 спорова, с тим што је мања укупна вриједност активних спорова за око





200.000,00 KM због тога што су поднијете нове тужбе против купаца са нижим износима дуга.

### 2.3. Потраживања по основу неовлаштене потрошње електричне енергије

Потраживања по основу неовлаштене потрошње су процесуирана у смислу кривичних пријава и подношења тужби у парничном поступку ради наплате нашег имовинско-правног захтјева, с тим што су ставови Тужилаштва у погледу кривичних пријава у једном дијелу били да се поступак оконча наредбом о неспровођењу истраге због недостатка доказа да је одређено лице извршило радњу обиљежја кривичног дјела—крађе/неовлаштене потрошње електричне енергије.

У оном дијелу у којем је покренута истрага, те након тога кривични и парнични поступак, у великој већини случајева донесене су пресуде у корист Предузећа. Када су у питању кривични поступци, лица која су се теретила за кривично дјело неовлаштене потрошње су у великој већини случајева оглашена кривим, те осуђена на условну казну, а Предузеће упућено на парнични поступак када је у питању имовинско-правни захтјев. У парничним поступцима у великој већини случајева суд је доносио пресуду због пропуштања у корист Предузећа.

У погледу висине накнаде штете у парничном поступку, наши обрачуни неовлаштено утрошене електричне енергије у случају обрачуна од стране вјештака, у највећем броју случајева су умањени. Примијећена је и пракса судова да након самовољног прикључења на електро мрежу, у случајевима када се тужени неовлаштено прикључио на бројило које је уредно читавало потрошену електричну енергију у тачно одређеном периоду неовлаштене потрошње, као релевантан износ за накнаду штете узима износ утрошене електричне енергије регистрован на бројилу, а не износ који ЗЕДП „Електро Бијељина“ обрачуна у складу са члановима 90. , 91. и 92. Општих услова за испоруку и снабдијевање електричном енергијом.

Неки од проблема са којима су се наши радници из РЈ сусретали су: проблем са вишеструким повратницима неовлаштеној потрошњи поготово онима који су лошег имовинског стања, проблем са људима који не живе више у БиХ, неријешено питање повратничких насеља, немогућност наплате у извршном поступку након добијања правоснажне пресуде и слично.

Неке од ових проблема, односно само оне које је могуће ријешити унутар Предузећа, требао би ријешити нови Правилник о откривању и наплати неовлаштене потрошње електричне енергије, који је у поступку израде.

Када је у питању Предузеће, интензивно се ради на томе да се ова област уреди и да се направи јединствен систем евиденције и поступања, што преко Сектора за правне, кадровске и опште послове, што преко Сектора снабдијевања, те смо у ту сврху организовали више заједничких састанака Сектора и послали неколико „Обавезних поступања“ у све наше Радне јединице, а које се односе на неовлаштену потрошњу.





Такође, треба напоменути да је на подручју ЗЕДП „Електро - Бијељина“ а. д. Бијељина у току 2016. године, на основу информација и извјештаја које смо добили из Служби за правне и кадровске послове евидентирано и процесуирано 106 случајева неовлаштене потрошње и то:

- РЈ Бијељина– 63
- РЈ Зворник– 17
- РЈ Власеница– 9
- РЈ Угљевик– 8
- РЈ Братунац–9

#### 2.4. Покренути спорови, донијете пресуде и покренути извршни поступци по Акционом плану на смањењу губитака и повећању наплате потраживања

У циљу провођења активности по Акционом плану на нивоу МХ „ЕРС“ на смањењу губитака и повећању наплате потраживања за електричну енергију, за редовну потрошњу за период јануар– децембар 2016. године је поднијето укупно 593 тужбе са укупним потраживањем од 832.577,49 КМ. У извјештајном периоду је правоснажно окончано 1359 спорова претежно из ранијих година. Током 2016. године је поднијето укупно 187 приједлога за извршење гдје је износ потраживања 269.360,66 КМ а наплаћено је 217.085,98 КМ.

Упоредни подаци у односу на 2015. годину су:

*Табела 3 Покренути спорови, донијете пресуде и извршни поступци по Акционом плану на смањењу губитака и повећању наплате потраживања*

	2015. година	2016. година
Број тужби	539	593
Износ потраживања	823.742,01 КМ	832.577,49
Број правоснажних пресуда	1280	1359
Број покренутих извршних поступака	80	187
Износ потраживања	252.396,19 КМ	269.360,66
Наплаћено	174.182,20 КМ	217.085,98 КМ

#### 2.5. Подаци о споровима гдје је Предузеће тужилац– тужени за период од 2013. године до 31.12.2016. године

Дирекција ЗЕДП „Електро - Бијељина“ а.д. Бијељина

На основу документације достављене из Дирекције ЗЕДП „Електро- Бијељина“ а.д. Бијељина евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године покренуто 28 (двадесетосам) спорова у којима је Предузеће тужено. Тужбени захтјеви у овим



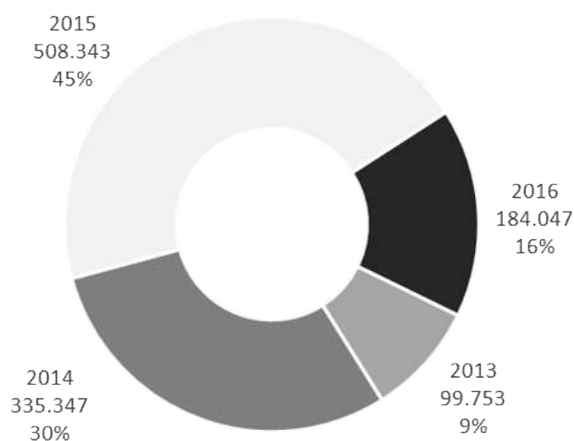


споровима су најчешће исплата дуга, накнада штете, повреда права из радних односа и утврђивање вриједности експроприсане имовине. Укупна висина потраживања у овим споровима је 1.127.489,42 КМ.

Табела 4 Судски спорови у којима је Предузеће тужено

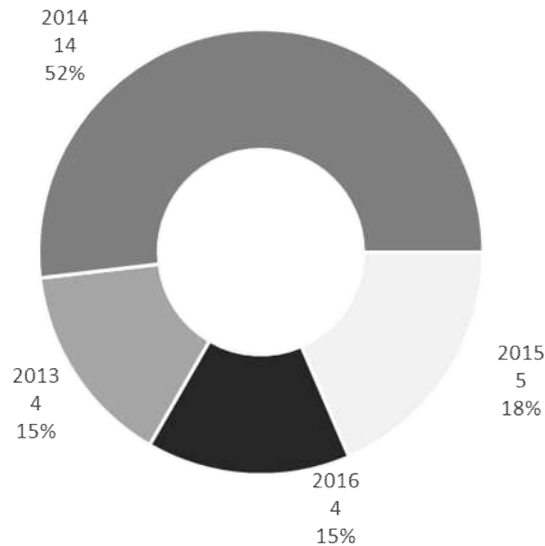
Година	2013.	2014.	2015.	31.12.2016.	Укупно
Број тужби	4	14	5	4	28
Вриједност потраживања КМ	99.752,50	335.347,07	508.342,94	184.046,91	1.127.489,42
Статус спора/окончано	Окончано током 2014. године: 2	Окончано током 2015. године: 3, током 2016. године: 5	Окончано током 2016. године: 1		Окончано: 11

Графикон 1 Структура потраживања по годинама



Графикон 2 Број тужби по годинама



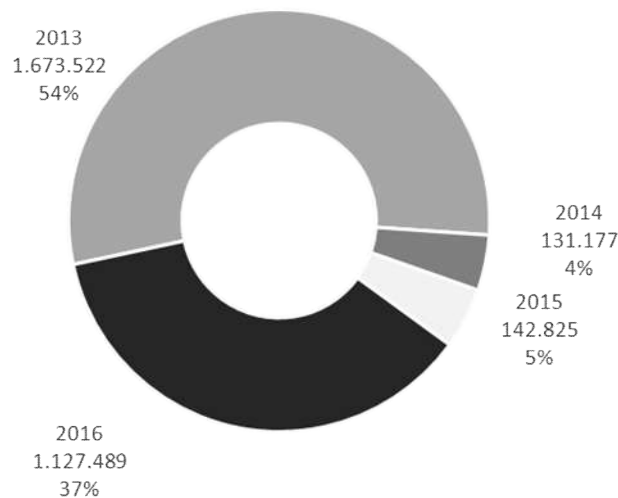


Такође, у истом периоду Дирекција ЗЕДП „Електро- Бијељина“ а.д. Бијељина је покренула 32 спорова, односно, као тужилац се појављује у 32 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену, а неплаћену електричну енергију, као и утврђење ништавости уговора о куповини стана. Укупна висина потраживања у овим споровима је 2.253.220,54 КМ.

Табела 5 Судски спорови у којима се Предузеће појављује као тужилац- Дирекција

	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	19	3	6	4	32
Вриједност потраживања КМ	1.673.522,45	131.177,27	142.824,82	305.696	2.253.220,54

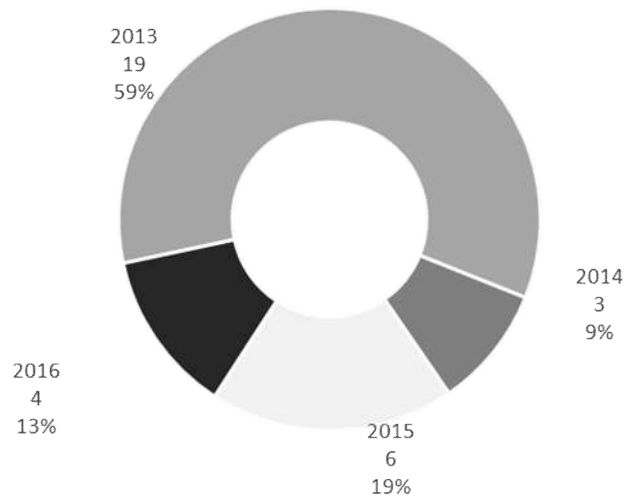
Графикон 3 Вриједност покренутих спорова по годинама







Графикон 4 Број покренутих спорова по годинама



Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 32 покренута спора по тужбама овог Предузећа, њих 21 правоснажно окончано. Предузеће је у 7 спорова потпуно или дјелимично наплатило своја потраживања према дужнику, док у 10 спорова потраживање није наплаћено.

Табела 6 Правоснажно окончани спорови по годинама

	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	2013- 2016
Број спорова	13	3	5	0	21
Наплаћен/ није наплаћено/ ненаплативо	2/7/4	1/2	4/1/0	0	7/10/4

У четири предмета, која су правоснажно окончана, наша потраживања су остала ненаплатива у цјелости (два предмета у којима је тужбени захтјев одбијен у цјелости као неоснован и два предмета гдје смо наше потраживање пријавили у стечајном поступку који је касније закључен због недостатка стечајне масе).

#### РЈ „Електродистрибуција” Бијељина

На основу документације достављене из РЈ "Електродистрибуција" Бијељина евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године било четири спора у којима је Предузеће тужено. Тужбени захтјеви у овим споровима су најчешће накнада штете. Укупна висина потраживања у овим споровима је 213.085,44 КМ.

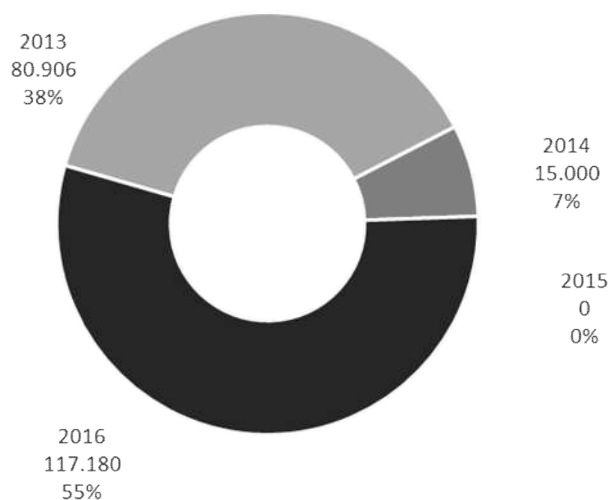




Табела 7 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужена-РЈ Бијељина

	Година				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број тужби	1	1	0	2	4
Вриједност потраживања КМ	80.905,76	15.000,00		117.179,68	213.085,44
Статус спора	Тужбени захтјев одбијен.	Тужба повучена.		Један уступљен Дирекцији Други у току.	

Графикон 5 Вриједност потраживања по годинама



Такође, у истом периоду РЈ "Електродистрибуција" Бијељина је покренула 1356 спорова, односно, као тужилац се појављује у 1356 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену, а неплаћену електричну енергију, као и за неовлаштену потрошњу. Укупна висина потраживања у овим споровима је 3.173.391,65 КМ.

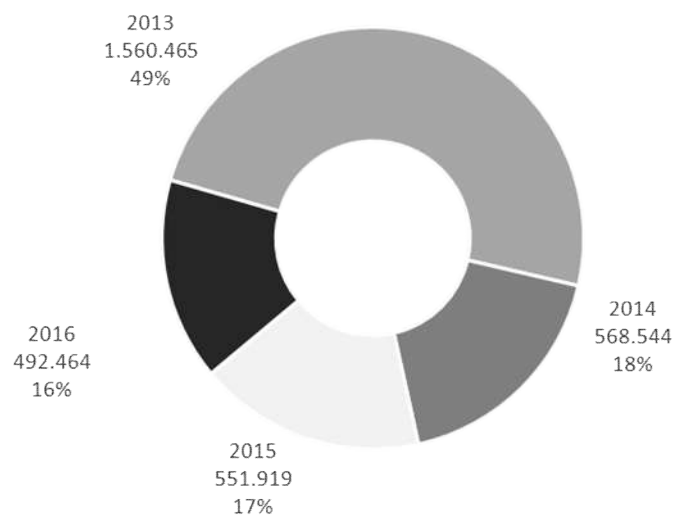
Табела 8 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац-РЈ Бијељина

Укупна вриједност потраживања	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013 - 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	331	307	334	384	1356
Вриједност потраживања КМ	1.560.465,07	568.543,97	551.918,53	492.464,15	3.173.391,65

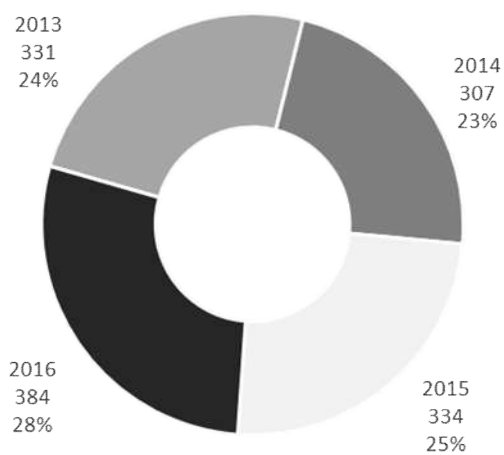




Графикон 6 Вриједност покренутих спорова по годинама



Графикон 7 Број покренутих спорова током година



Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 1356 покренутих спорова њих 779 правоснажно окончано. Предузеће је у 133 спора потпуно или дјелимично наплатило своја потраживања према дужнику, док у 646 спорова потраживање није наплаћено.

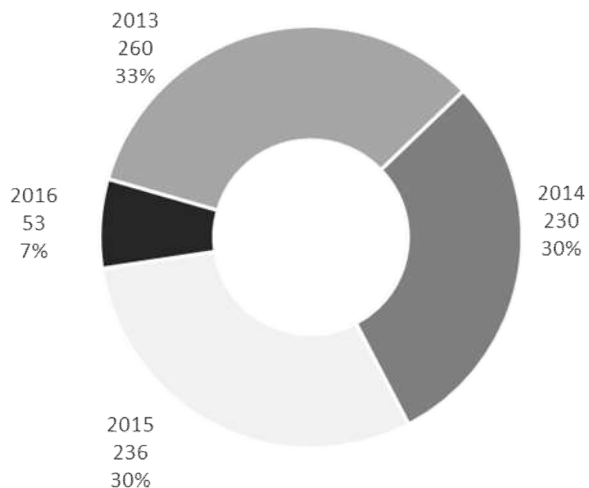




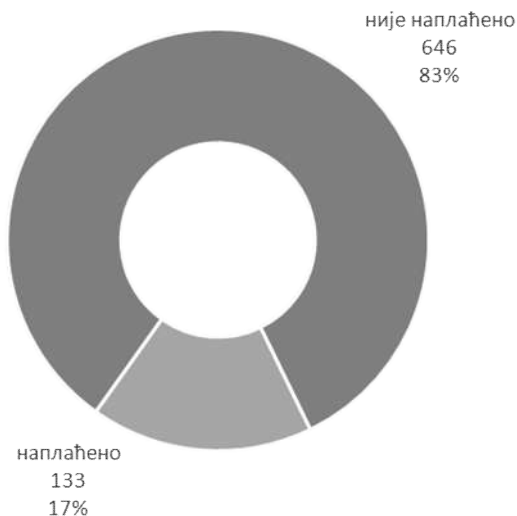
Табела 9 Правоснажно окончани спорови по годинама

Година	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	260	230	236	53	779
Наплаћено / није наплаћено	63/197	35/195	27/209	8/45	133/646

Графикон 8 Број покренутих спорова по годинама



Графикон 9 Статус спорова



РЈ „Електродистрибуција“ Угљевик

На основу документације достављене из РЈ "Електродистрибуција" Угљевик евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године било 3 (три) спора у којима је



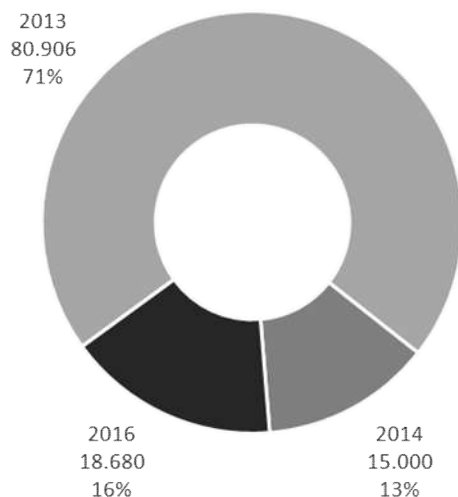


Предузеће тужено. Тужбени захтјеви у овим споровима су најчешће накнада штете. Укупна висина потраживања у овим споровима је 114.585,44 КМ.

Табела 10 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" тужена- РЈ Угљевик

	Година				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број тужби	1	1	0	1	3
Вриједност потраживања КМ	80.905,76	15.000,00		18.679,68	114.585,44
Статус спора /окончано	Окончан 24.11.2016.	Окончан 17.11.2014.		У току	

Графикон 10 Структура потраживања по годинама



Такође, у истом периоду РЈ "Електродистрибуција" Угљевик је покренула 72 спора, односно, као тужилац се појављује у 72 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену а неплаћену електричну енергију. Укупна висина потраживања у овим споровима је 210.831,32 КМ.

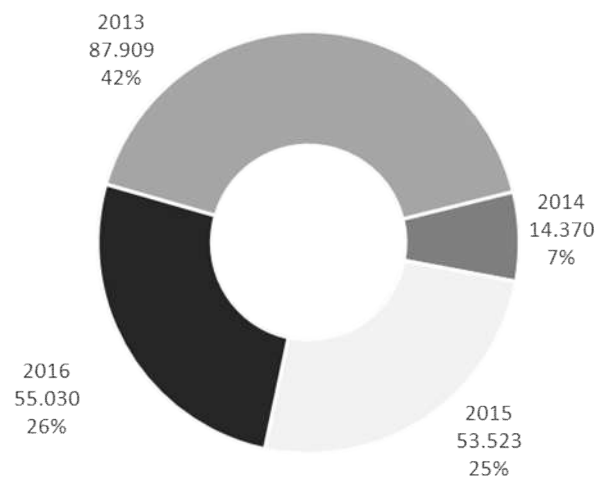
Табела 11 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац- РЈ Угљевик

Укупна вриједност потраживања	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	34	9	13	16	72
Вриједност потраживања	87.908,62	14.370,49	53.522,52	55.029,69	210.831,32

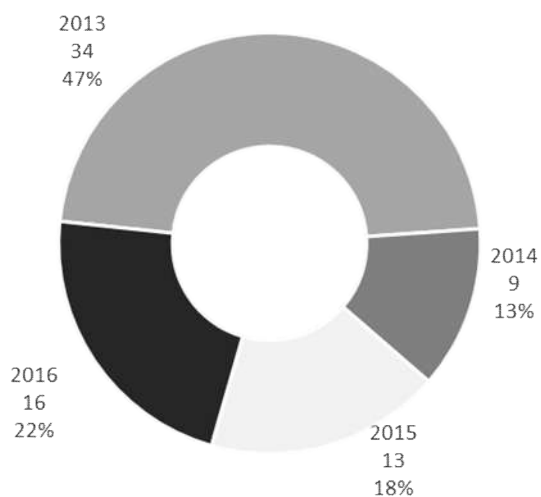




Графикон 11 Вриједност покренутих спорова



Графикон 12 Број покренутих спорова



Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 63 покренута спора њих 61 правоснажно окончано. Предузеће је у 12 спорова потпуно или дјелимично наплатило своја потраживања према дужнику, док у 49 спорова потраживање није наплаћено.

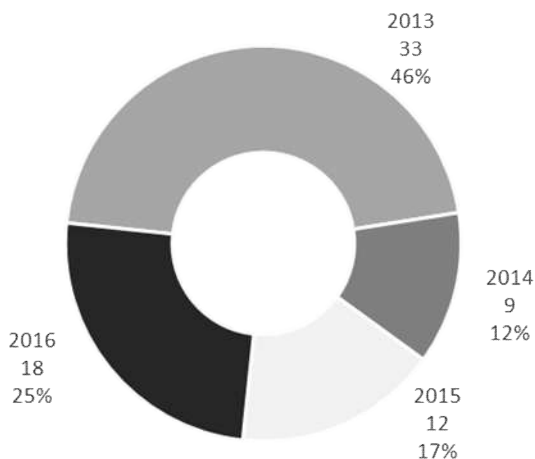




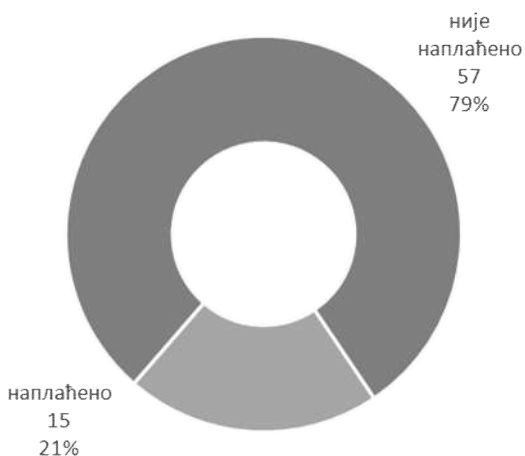
Табела 12 Правоснажно окончани спорови по годинама

	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	33	9	12	18	72
Наплаћено / није наплаћено	11/22	0/9	1/11	3/15	15/57

Графикон 13 Број окончаних спорова



Графикон 14 Статус спорова



РЈ "Електродистрибуција" Зворник

На основу документације достављене из РЈ "Електродистрибуција" Зворник евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године било 6 (шест) спорова у којима је Предузеће тужено. Тужбени захтјеви у овим споровима су најчешће накнада штете. Укупна висина потраживања у овим споровима је 70.051,70 КМ.

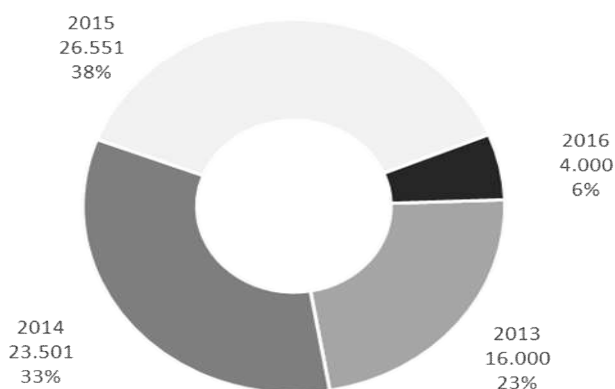




Табела 13 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужена-РЈ Зворник

	Година				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број тужби	2	2	1	1	6
Вриједност потраживања	16.000,00	23.501,00	26.550,70	4.000,00	70.051,7
Статус спора	Једна пресуда у корист Предузећа Једна пресуда на терет Предузећа				Тужбе повучене

Графикон 15 Структура потраживања



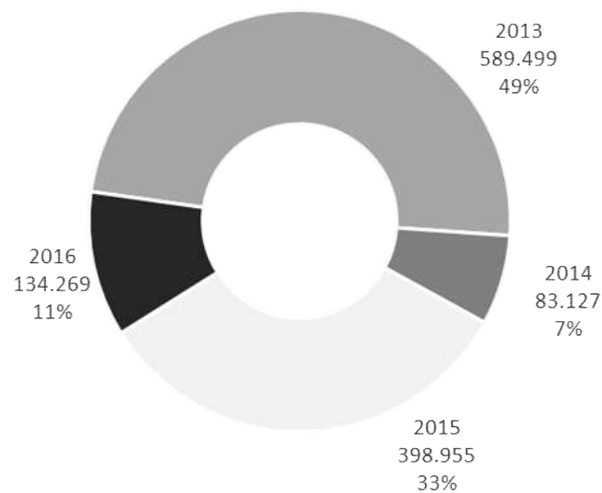
Такође, у истом периоду РЈ "Електродистрибуција" Зворник је покренула 484 спора, односно, као тужилац се појављује у 484 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену а неплаћену електричну енергију. Укупна висина потраживања у овим споровима је 1.205.850,37 КМ.

Табела 14 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац-РЈ Зворник

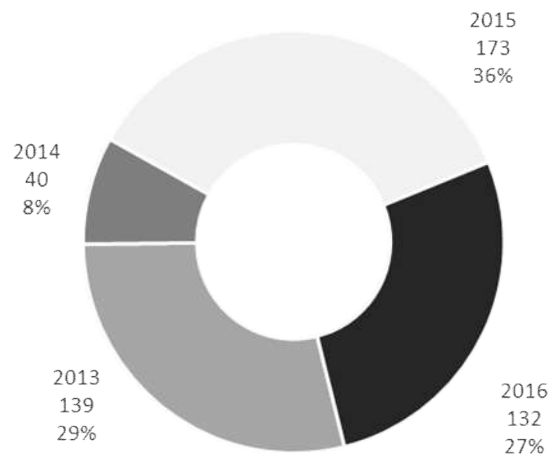
Укупна вриједност потраживања	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	139	40	173	132	484
Вриједност потраживања (КМ)	589.498,88	83.127,41	398.955,40	134.268,68	1.205.850,37

Графикон 16 Вриједност покренутих спорова





Графикон 17 Број покренутих спорова



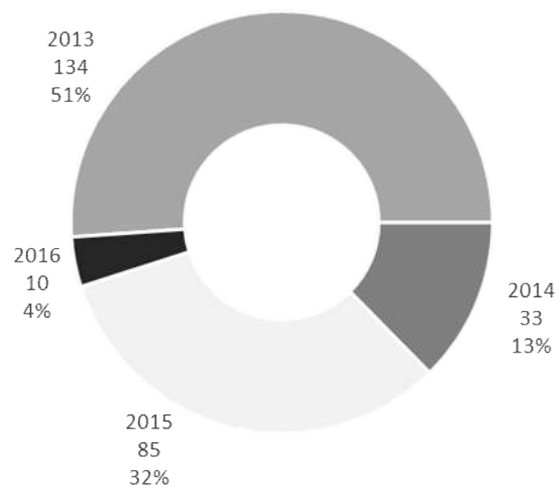
Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 484 покренута спора њих 260 правоснажно окончано. Предузеће је у 43 предмета дјелимично или у потпуности наплатило своје потраживање према дужнику, док је у једном предмету покренут извршни поступак у коме је Предузеће намирило своје потраживање.

Табела 15 Правоснажно окончани спорови по годинама

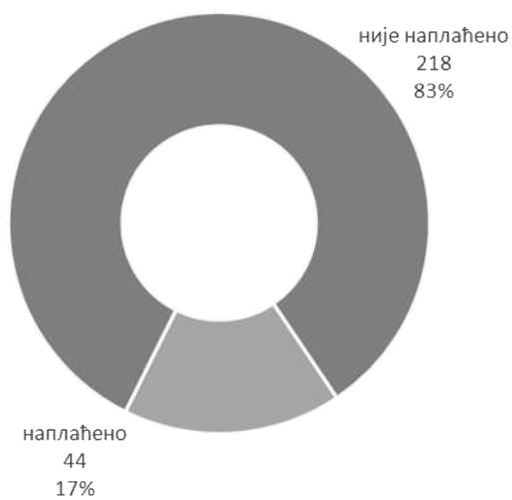
Година	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	134	33	85	10	262
Наплаћено / није наплаћено	15/119	3/30	25/60	3/7	44/218

Графикон 18 Број окончаних спорова по годинама





Графикон 19 Статус спорова







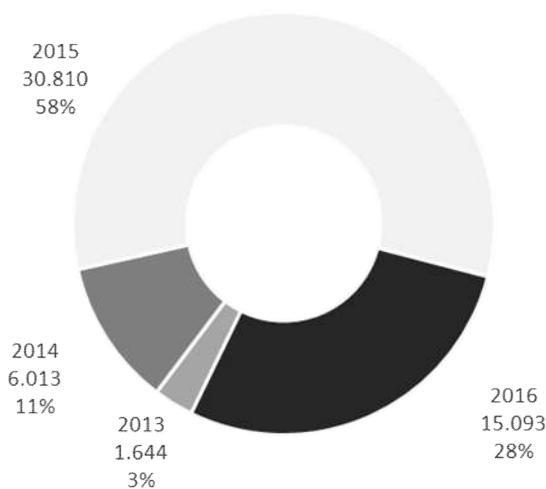
## РЈ "Електродистрибуција" Власеница

На основу документације достављене из РЈ "Електродистрибуција" Власеница евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године било 10 (десет) спорова у којима је Предузеће тужено. Тужбени захтјеви у овим споровима су најчешће накнада штете. Укупна висина потраживања у овим споровима је 53.559,75 КМ.

Табела 16 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужена- РЈ Власеница

	Година				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број тужби	1	3	2	4	10
Вриједност потраживања (КМ)	1.643,98	6.012,60	30.810,00	15.093,17	53.559,75
Статус спора	Пресудом од 24.12.2014. год. тужбени захтјев усвојен у цјелости. 17.11.2015. год. одбијена жалба и потврђена првостепена пресуда.	У једној пресуди одбијен тужбени захтјев у цјелости док су у двије пресуде усвојени тужбени захтјеви у цјелости.	У оба предмета одбијени тужбени захтјеви у цјелости	У току	

Графикон 20 Структура потраживања по годинама



Такође, у истом периоду РЈ "Електродистрибуција" Власеница је покренула 398 спорова, односно, као тужилац се појављује у 398 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену, а неплаћену електричну енергију и неовлаштену потрошњу електричне енергије. Укупна висина потраживања у овим споровима је 488.708,60 КМ.

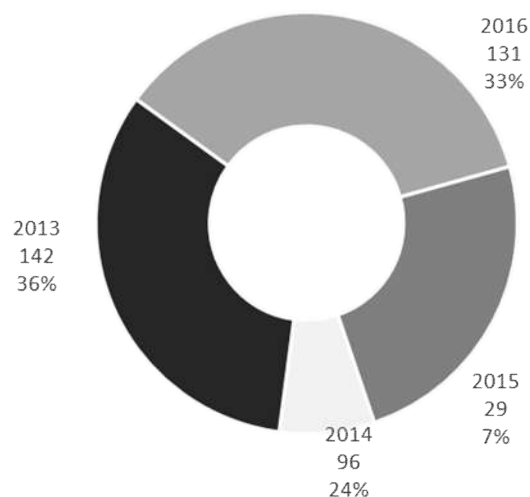




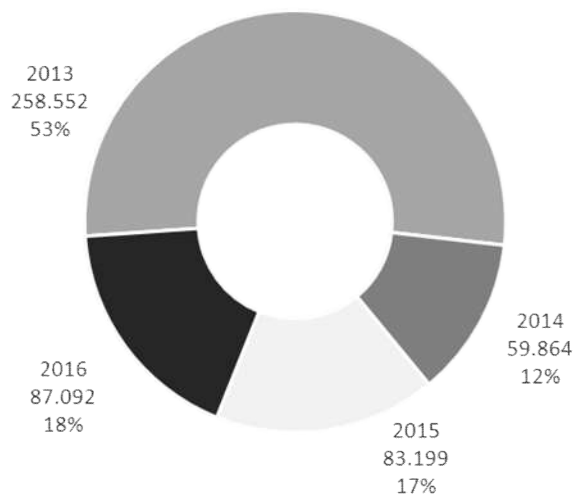
Табела 17 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац-РЈ Власеница

Укупна вриједност потраживања	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	142	96	29	131	398
Вриједност потраживања	258.552,46	59.864,2	83.199,4	87.092,1	488.708,6

Графикон 21 Број покренутих спорова



Графикон 22 Вриједност покренутих спорова



Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 398 покренутих спорова њих 299 правоснажно окончано. Предузеће је у 54 предмета дјелимично или у потпуности наплатило своје потраживање према дужнику.

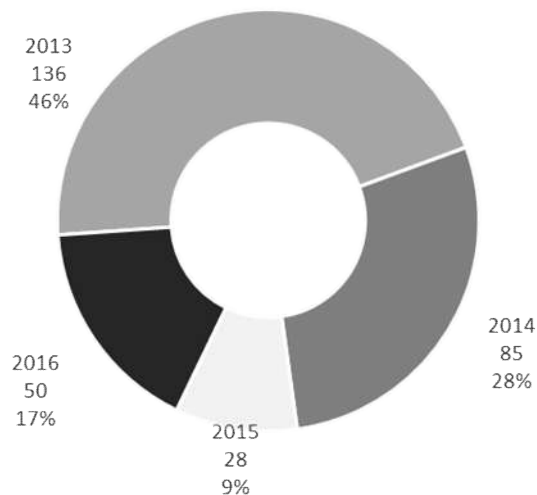




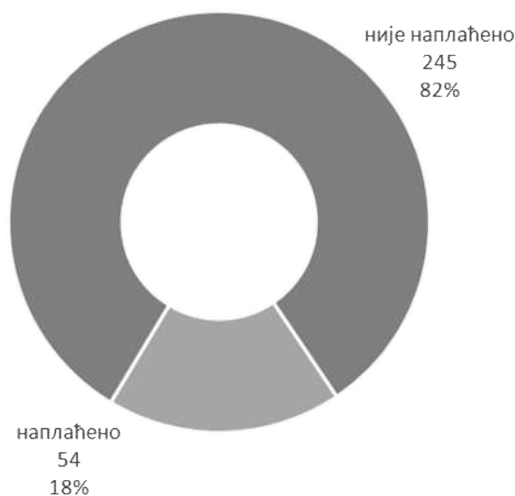
Табела 18 Правоснажно окончани спорови по годинама

Година	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно 2013 - 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	136	85	28	50	299
Наплаћено / није наплаћено	25/111	16/69	5/23	8/42	54/245

Графикон 23 Број окончаних спорова по годинама



Графикон 24 Статус спора



РЈ "Електродистрибуција" Братунац

На основу документације достављене из РЈ "Електродистрибуција" Братунац евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године било 2 (два) спора у којима је





Предузеће тужено. Тужбени захтјеви у овим споровима су најчешће накнада штете. Укупна висина потраживања у овим споровима је 15.500,00 КМ.

Табела 19 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужено-РЈ Братунац

	Година				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број тужби	2	-	-	-	2
Вриједност потраживања (КМ)	15.500,00	-	-	-	15.500,00
Статус спора	У пресудама усвојени тужбени захтјеви.				-

Такође, у истом периоду РЈ "Електродистрибуција" Братунац је покренула 32 спора, односно, као тужилац се појављује у 32 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену а неплаћену електричну енергију. Укупна висина потраживања у овим споровима је 11.599,96 КМ.

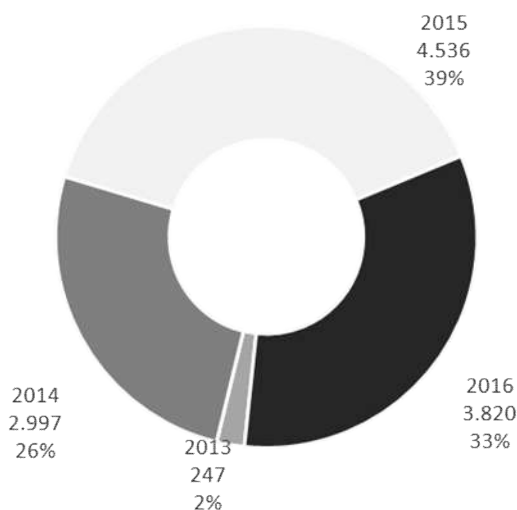
Табела 20 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац-РЈ Братунац

Укупна вриједност потраживања	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	1	15	12	4	32
Вриједност потраживања (КМ)	247,44	2.996,56	4.535,84	3.820,12	11.599,9

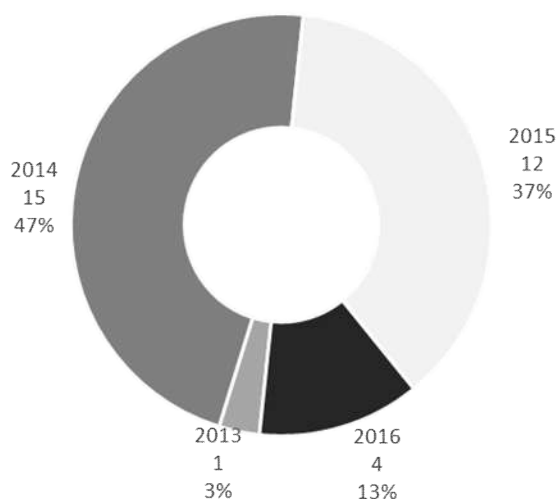




Графикон 25 Вриједност покренутих спорова



Графикон 26 Број покренутих спорова



Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 32 покренута спора њих 4 правоснажно окончано. Предузеће је у 4 предмета дјелимично наплатило своје потраживање према дужнику, међутим, извјесно је да ће они бити наплаћени у цјелости, јер ти дужници дуг плаћају у ратама.

Један од већих проблема РЈ Братунац је што су у протеклом периоду имали значајан број повратника који су у циљу реализације донација за изградњу кућа, добили прикључак на електро мрежу, изградили куће и направили у просјеку дуг за електричну енергију у висини 200,00 до 300,00 КМ. Веома је тешко доћи до власника који су или у ФБиХ или у иностранству, те је немогуће суду доставити тачну адресу туженог. Правна служба РЈ покушава преко МУП РС и ЦИПС доћи до адреса дужника како би се у суду наставио поступак за наплату дуговања.





Табела 21 Правоснажно окончани спорови по годинама

Година	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно 2013 - 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	0	4	0	0	4
Наплаћено / није наплаћено	0/0	4/0	0/0	0/0	4/0

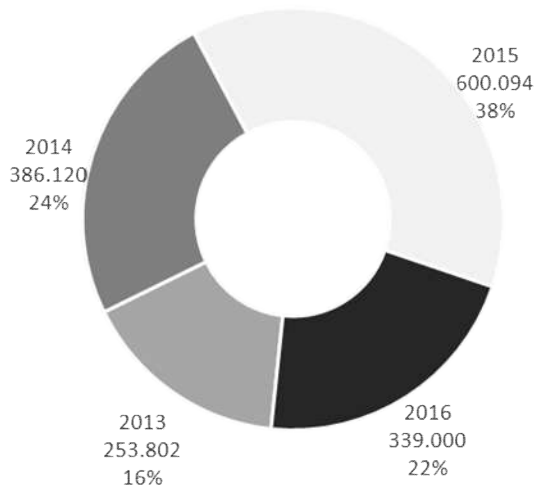
ЗЕДП „Електро – Бијељина“ а.д. Бијељина  
(ЗБИРНА ТАБЕЛА)

На основу документације достављене из Радних јединица, као и Дирекције Предузећа евидентно је да је у периоду од 2013. до 31.12.2016. године било 55 (педесетпет) спорова у којима је Предузеће тужено. Укупна висина потраживања у овим споровима је 1.579.015,05 КМ.

Табела 22 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужена

	Година				Укупно
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број тужби	11	21	11	12	55
Вриједност потраживања КМ	253.802	386.119,67	600.093,64	338.999,74	1.579.015,05
Статус спора	Окончани: 9 У току: 2	Окончани: 12 У току: 9	Окончани: 6 У току: 5	Окончани: 0 У току: 12	Окончани: 27 У току: 28

Графикон 27 Вриједност покренутих спорова





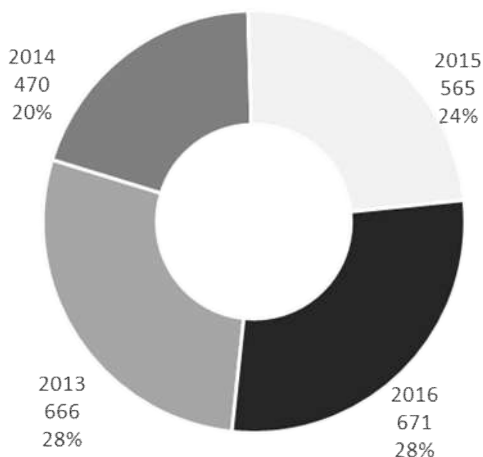


Такође, у истом периоду ЗЕДП „Електро– Бијељина“ а.д. Бијељина је покренула 2372 спора, односно, као тужилац се појављује у 2372 предмета. Најчешћи тужбени захтјев је дуг за утрошену, а неплаћену електричну енергију, као и за неовлаштену потрошњу. Укупна висина потраживања у овим споровима је 7.397.327,68 КМ.

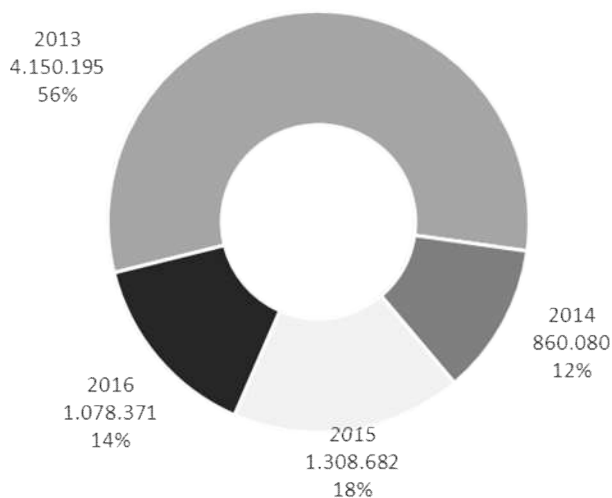
Табела 23 Судски спорови у којима је ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина тужилац

Укупна вриједност потраживања	Број и вриједност покренутих спорова по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	666	470	565	671	2372
Вриједност потраживања КМ	4.150.194,84	860.079,9	1.308.682,2	1.078.370,74	7.397.327,68

Графикон 28 Број покренутих спорова



Графикон 29 Вриједност покренутих спорова





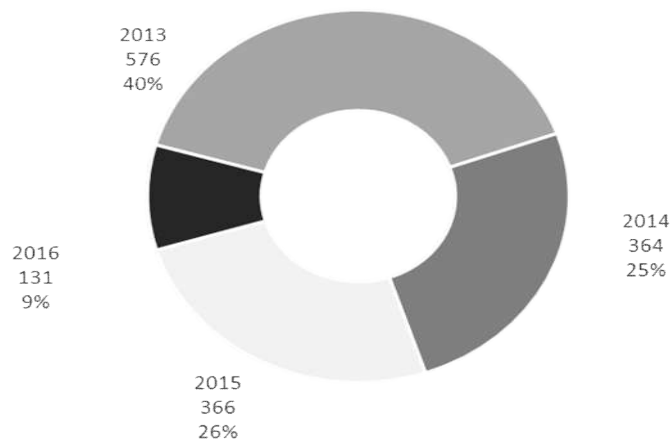


Даље анализирајући наведени период може се видјети да је од 2372 покренута спора њих 1437 правоснажно окончано. Предузеће је у 259 спорова потпуно или дјелимично наплатило своја потраживања према дужнику, док у 1178 спорова потраживање није наплаћено.

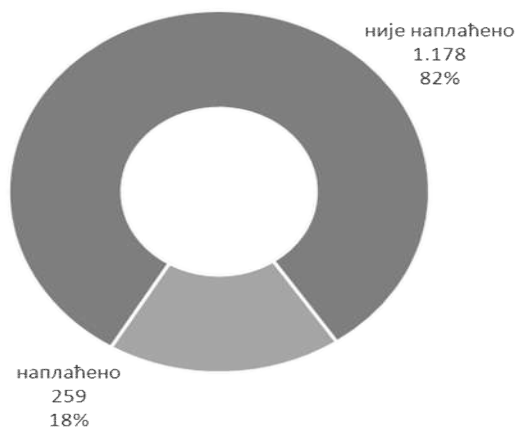
Табела 24 Правоснажно окончани спорови по годинама

Година	Правоснажно окончани спорови по годинама				Укупно 2013- 2016
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Број спорова	576	364	366	131	1437
Наплаћено / није наплаћено	116/460	59/305	62/304	22/109	259/1178

Графикон 30 Број спорова



Графикон 31 Статус спора



## 2.6. Подаци о трошковима парничног поступка





Трошкови парничног поступка (судске таксе и остале накнаде трошкова парничног поступка) су пратећи трошак судских спорова.

На име трошкова парничног поступка за период од 2013. до 2016. године исплаћено је укупно 819.888,76 КМ, с тим што је вриједност на име судских такси укупно 543.887,79 КМ а вриједност на име накнаде осталих трошкова парничног поступка укупно 276.000,97 КМ.

Табела 25 Трошкови парничног поступка по годинама

	Година				УКУПНО
	2013.	2014.	2015.	2016.	
Судске таксе	154.628,95	106.723,81	142.152,98	140.382,05	543.887,79
Остали трошкови парничног поступка	109.733,04	30.666,92	78.228,38	57.372,63	276.000,97
УКУПНО	264.361,99	137.390,73	220.381,36	197.754,68	819.888,76

У погледу обавеза на плаћање судских такси присутни су случајеви наших потраживања гдје је вриједност спора мања од 50,00 КМ а како је најмањи износ тарифе за судске таксе на тужбу 50,00 КМ те евентуална објава тужбе у дневним новинама у најмањем износу од 70,00 КМ у случају немогућности доставе тужбе туженом, као и обавеза на име судске таксе на пресуду због пропуштања у износу од 25,00 КМ, а наплата потраживања је неизвијесна, то остаје отворено питање економичности покретања спорова или даљег вођења већ покренутог поступка уколико се процијени да су трошкови парничног поступка већи од износа тужбеног захтјева.

## 2.7. Провођење поступака медијације

Одлуком Управе Предузећа број 3918/16-УП/332-4.6. од 08.08.2016. године, купцима је дата могућност да кроз поступак медијације отплате дуг по основу утрошене а неплаћене електричне енергије. Истом одлуком прописани су задаци Тимова за медијацију као и услови под којима дужник може да уђе у поступак медијације и то:

- уплата 10% од укупног износа дуга, а остатак дуга се дијели на рате (највише 36 рата),
- камате се не отписују,
- код пререгистрације предузећа, нови потрошач потписује нотарски овјерену изјаву да прихвата дуг предузећа које је направило дуг,
- да дужник касни 12 рачуна за електричну енергију,
- у случају непоштовања одредби Споразума, односно кашњења са уплатом три доспјеле рате по Споразуму, Предузеће може да покрене извршни поступак (Споразум је извршна исправа), док су обавезе Тимова да утврди структуру дуговања купца, прате наплату, шаљу опомене те потписују Споразуме до 20.000,00 КМ.

Изузетно од ове одлуке, Управа Предузећа може да донесе одлуку под посебним условима цијенећи висину дуга, општи интерес и значај привредног субјекта.



Одлуком Управе Предузећа број 3918/16-УП/332-4.1. од 08.08.2016. године формиран је Тим за медијацију испред Дирекције и РЈ Бијељина који чине: Далибор Радић, Снежана Мулина, Стево Јовић, Мирослав Божић и Ратко Попадић, који су задужени за дужнике до 20.000,00 КМ као и припрему документације за дужнике преко 20.000,00 КМ. Споразуме чија је вриједност преко 20.000,00 КМ потписује в.д. извршни директор за правне послове Момчило Жугић. Такође, формиран су и Тимови за медијацију по радним јединица са истим обимом обавеза за дужнике до 20.000,00 КМ док за већи износ дуга предмет просљеђују у Дирекцију Предузећа на даље поступање.

Закључно са 31.12.2016. године Предузеће је закључило 25 (двадесетпет) Споразума о нагодби у поступцима медијације гдје је наше потраживање укупно 3.158.819,10 КМ од којих је најзначајнији Споразум са "Алумина" доо Каракај бб, на износ од 2.140.928,89 КМ. Укупан наплаћени износ по медијацији је 287.008,94 КМ. Од 25 привредних субјеката који су закључили Споразум, њих 3 (три) не поштују одредбе Споразума те су исти искључени са електроенергетске мреже и против њих ће бити покренуто принудно извршење, што значи да 88% дужника редовно измирује своје доспјеле обавезе.

## 2.8. Подаци о дужницима у стечају

У евиденцији правног сектора, о подацима о дужницима у стечају са 31.12.2016. године евидентирано је укупно 110 правних лица/дужника над којима је вођен или је у току стечајни/ликвидациони поступак са укупним нашим пријављеним потраживањима ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина као повјериоца за дуг за испоручену – утрошену а неплаћену електричну енергију у износу од укупно 16.108.735,60 КМ, а од тог износа највеће потраживање се односи на ФГ „Бирач“ и то: 5.735.677,14 КМ.

Са 31.12.2016. године укупна наплаћена потраживања у току стечаја износе 665.577,76 КМ. Према подацима са стањем 31.12.2016. године закључено је укупно 75 стечајних поступака гдје су наша појединачна потраживања у цјелости или дјелимично ненаплаћена у укупном износу 5.916.406,45 КМ.

Током 2016. године Окружном привредном суду је поднијето укупно 6 нових пријава потраживања у стечајном поступку према следећим стечајним дужницима:

- АД "Фабрика шећера Бијељина" износ од 1.239.943,94 КМ,
- ЗЗ "Пелагићево" износ од 68.184,93 КМ,
- АД "Водопривреда Дрина" Зворник, износ од 118.817,63 КМ,
- ДОО "Нови Житопроект" Каракај, износ од 67.956,96 КМ,
- АД "Игриште" Власеница, износ од 63.267,74 КМ и
- Центар за културу Власеница, износ од 7.386,19 КМ.

## 2.9. Имовинско- правни послови

### 2.9.1 Послови на експропријацији непокретности ради изградње 35 kV далековода Цапарде





Окончани су поступци експропријације непокретности ради изградње 35 киловолтног далековода Цапарде. У два предмета поступци за одређивање накнаде за експроприсане непокретности су у току. Остали поступци вођени пред органом управе или надлежним судом су окончани, односно у неким случајевима су прекинути, са могућношћу наставка поступка када се за то стекну потребни услови (окончање оставинског поступка, доступност предлагача...)

#### 2.9.2 Остали послови везани за рјешавање имовинско-правних послова

Ради стицања права својине или права стварне службености и уписа тих права у јавну евиденцију, закључено је више уговора ( куповина земљишта или установљење права трајне службености постављања и одржавања трафо станице на земљишту).

На овај начин је у 2016. години, на подручју које организационо покрива РЈ “Електродистрибуција” Бијељина, у корист МХ “ЕРС” М.П. А.Д. Требиње ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина, право својине или право службености је стечено на непокретностима на којима су слједећи електроенергетски објекти:

- БТС “Саве Мркаља” ( укњижено )
- ЖТС “Тимко” (укњижба у току )
- БТС “Амајлије 7” (у току цијепање парцеле због добијања грађевинске дозволе)

#### 2.9.3 Излагање на јавни увид података о непокретностима и утврђивање права на непокретностима

На територији свих општина на којима дјелује и које организационо покрива ЗЕДП “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина, у 2015. години започети су поступци излагања на јавни увид података о непокретностима и утврђивање права на непокретностима, које врше стручне комисије формиране од стране Републичке управе за геодетске и имовинско - правне послове. На подручју које организационо покрива РЈ “Електродистрибуција” Бијељина излагања се врше континуирано, и укњижба стварних права у корист нашег Предузећа у овим поступцима врши се успјешно у случајевима гдје за то постоји правни основ, те гдје су у прошлости стечена права благовремено књижена у катастарској и земљишно- књижној евиденцији. Неопходно је истаћи да се у значајном броју случајева у рачуноводственој евиденцији Предузећа као наша основна средства воде непокретности која нису уписана као наше власништво нити на њих полажемо било које друго право у јавној евиденцији (из разлога што није ни постојао правни основ стицања те њиховог уписа у рачуноводствену евиденцију, или из разлога што стечена права на основу закључених аката нису благовремено књижена у јавној евиденцији), те се у поступцима излагања стварна права на њима не уписују у корист нашег Предузећа, нити Предузеће бива позивано на расправе у поступцима излагања чији предмет су ове непокретности. С тим у вези сектор за правне, опште и кадровске послове ЗЕДП “Електро Бијељина” у 2016. години, послао је захтјев број 1070-1/2015 (послат и у току 2015. године под бројем 1070/2015) ка РГУ, ПЈ Бијељина, у коме је наведено да је неопходно да наше Предузеће добија позиве за свако излагање чији су предмет парцеле на којима се налазе ЕЕО, без обзира на тренутне уписе права на истим у јавној евиденцији.





## 3. СЛУЖБА ЗА КАДРОВСКЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ

Према одредбама Статута ЗЕДП „Електро – Бијељина“ а.д. Бијељина, организација Предузећа се заснива на основним принципима који обезбјеђују рационално и ефикасно обављање послова из домена дјелатности Предузећа, техничко – технолошку структуру система, сигурност запослених и реалну добит.

Организацију Предузећа чине Дирекција, пет радних јединица (РЈ Бијељина, РЈ Угљевик, РЈ Зворник, РЈ Братунаци и РЈ Власеница) четрнаест пословница у оквиру радних јединица.

У Дирекцији Предузећа формирана су четири сектора: Сектор техничких послова, Сектор економско–финансијских послова, Сектор правних, кадровских и општих послова и Сектор снабдијевања.

На дан 31.12.2016. године у Предузећу је запослено 929 радника, од чега је 876 радника на неодређено вријеме, 42 радника на одређено вријеме и 11 приправника

Табела 26 Стање броја запослених радника у Предузећу на дан 31.12.2015. године

	Радници на неодређено вријеме	Радници на одређено вријеме	Приправници	УКУПНО
ДИРЕКЦИЈА	178	18	1	197
РЈ БИЈЕЉИНА	225	29	1	255
РЈ УГЉЕВИК	90	6		96
РЈ ЗВОРНИК	138	13		151
РЈ БРАТУНАЦ	72	4		76
РЈ ВЛАСЕНИЦА	122	10	1	133
СВЕУКУПНО:	825	80	3	908

Табела 27 Стање броја запослених радника у Предузећу на дан 31.12.2016. године

	Радници на неодређено вријеме	Радници на одређено вријеме	Приправници	УКУПНО
ДИРЕКЦИЈА	191	5	9	205
РЈ БИЈЕЉИНА	243	2		245
РЈ УГЉЕВИК	92	4		96
РЈ ЗВОРНИК	145	10		155
РЈ БРАТУНАЦ	76	7	1	84
РЈ ВЛАСЕНИЦА	129	14	1	144
СВЕ УКУПНО:	876	42	11	929

Од укупног броја запослених у 2015. години, доктор наука је један радник, магистар односно мастер је укупно 23 радника, 158 радника је са високом стручном спремом, 36 радника је са ВСС-1, 27 радника је са вишом, 257 је висококвалификованих радника, 187





је са средњом, 189 радника је квалификованих, 14 полуквалификованих, 16 неквалификованих.

Од укупног броја запослених у 2016. године, доктор наука је један радник, 27 радника су магистри – мастери наука, 173 радника је са високом стручном спремом, 35 радника је са ВСС-1, 27 радника је са вишом, 252 је висококвалификованих радника, 195 је са средњом, 191 радника је квалификованих, 12 полуквалификованих, 16 неквалификованих .





Извјештај о раду сектора за правне, кадровске и опште послове за 2016. годину

Табела 28 Структура радне снаге на дан 31.12.2015. године према степену стручне спреме ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина

Организациони део	Структура радне снаге на дан 31.12.2015. године, према СТЕПЕНУ СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										
	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС (180 ЕЦТС)	ВСС	МР или мастер	ДР	
Дирекција	1	1	10	37	20	11	14	85	17	1	197
РЈ Бијељина	6	0	85	47	83	5	8	19	2		255
РЈ Угљевик	3	2	15	23	21	1	2	18	1		96
РЈ Зворник	4	1	26	39	53	5	11	11	1		151
РЈ Братунац	0	3	22	13	26	2	0	8	2		76
РЈ Власеница	2	7	31	28	44	3	1	17	0		133
УКУПНО:	16	14	189	187	257	27	36	158	23	1	908

Табела 29 Структура радне снаге на дан 31.12.2016. године према степену стручне спреме ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина

Организациони део	Структура радне снаге на дан 31.12.2016. године, према СТЕПЕНУ СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										
	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС (180 ЕЦТС бодова)	ВСС	МР или мастер	ДР	
Дирекција	1	1	8	35	22	13	11	93	20	1	205
РЈ Бијељина	6	0	84	47	75	4	8	19	2		245
РЈ Угљевик	2	1	17	22	30	1	3	18	2		96
РЈ Зворник	4	1	28	43	52	5	10	11	1		155
РЈ Братунац	0	3	20	13	31	2	1	12	2		84
РЈ Власеница	3	6	34	35	42	2	2	20	0		144
УКУПНО:	16	12	191	195	252	27	35	173	27		929

I Неквалификован  
II Полуквалификовани  
и нижа стручна спрема  
III Квалификовани

IV Средња стручна спрема  
V Висококвалификовани  
VI Виша стручна спрема  
VII Висока стручна спрема

VII-1 Висока стручна спрема  
VIII Магистар/ мастер  
IX Доктор наука





Извјештај о раду сектора за правне, кадровске и опште послове за 2016. годину

(или 240 ЕЦТС бодова)

Табела 30 Структура радне снаге на дан 31.12.2015. године према радном мјесту ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина

Организациони део	Структура радне снаге на дан 31.12.2015. године, према РАДНОМ МЈЕСТУ									
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС	МР	ДР	
Дирекција	0	5	7	33	17	27	108			197
РЈ Бијељина	15	6	96	26	80	4	28			255
РЈ Угљевик	5	2	15	15	35	3	21			96
РЈ Зворник	6	2	49	19	50	5	20			151
РЈ Братунац	2	4	27	8	20	1	14			76
РЈ Власеница	3	6	40	15	46	2	21			133
УКУПНО:	31	25	234	116	248	42	212			908

Табела 31 Структура радне снаге на дан 31.12.2016. године према радном мјесту ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина

Организациони део	Структура радне снаге на дан 31.12.2016. године, према РАДНОМ МЈЕСТУ									
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС	МР	ДР	
Дирекција	0	6	6	22	20	33	118			205
РЈ Бијељина	14	6	91	24	78	4	28			245
РЈ Угљевик	4	2	15	15	35	3	22			96
РЈ Зворник	7	3	51	18	50	6	20			155
РЈ Братунац	1	4	29	9	21	1	19			84
РЈ Власеница	8	3	43	16	47	2	25			144
УКУПНО:	34	24	235	104	251	49	232			929

I Неквалификован  
 II Полуквалификовани  
 и нижа стручна спрема  
 III Квалификовани  
 VII Висока стручна спрема

IV Средња стручна спрема  
 V Висококвалификовани  
 VI Виша стручна спрема

VII-1 Висока стручна спрема  
 VIII Магистар/ мастер  
 IX Доктор наука





(или 240 ЕЦТС бодова)

Са даном 31.12.2015. године у Предузећу је било запослено 713 мушкараца и 195 жена, док је са даном у 31.12.2016. години било запослено 729 мушкараца и 200 жена

Табела 32 Полна структура запослених у 2015. години

Организациони јединица	МУШКАРЦИ	ЖЕНЕ	УКУПНО
Дирекција	117	80	197
Бијељина	221	34	255
Угљевик	77	19	96
Зворник	123	28	151
Братунац	66	10	76
Власеница	109	24	133
Укупно	713	195	908

Табела 33 Полна структура запослених у 2016. години

Организациони јединица	МУШКАРЦИ	ЖЕНЕ	УКУПНО
Дирекција	124	81	205
Бијељина	212	33	245
Угљевик	76	20	96
Зворник	126	29	155
Братунац	73	11	84
Власеница	118	26	144
Укупно	729	200	929

У периоду 01.01. до 31.12.2015. године радни однос у ЗЕДП "Електро- Бијељина" а.д. је засновало укупно 13 радника, и то:

- Дирекција:
  - 3 радника засновало радни однос на одређено вријеме
  - 1 радник засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког ст.
- РЈ Бијељина:
  - 1 радник засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког ст.
- РЈ Угљевик:
  - 1 радник је засновало радни однос на одређено вријеме
- РЈ Зворник:
  - 3 радника засновало радни однос на одређено вријеме
  - 1 радник засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког ст.
- РЈ Власеница:
  - 2 радника засновало радни однос на одређено вријеме од три мјесеца





- 1 радник засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког ст.

У истом периоду 2016. године радни однос у Предузећу засновало 48 радника,

- Дирекција:
  - 2 радника засновало радни однос на неодређено вријеме
  - 4 радника засновало радни однос на одређено вријеме
  - 9 радника засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког ст.
- РЈ Бијељина:
  - 2 радник засновао радни однос на одређено вријеме
- РЈ Угљевик:
  - 3 радника је засновало радни однос на одређено вријеме
- РЈ Зворник:
  - 6 радника засновало радни однос на одређено вријеме
- РЈ Братунац:
  - 8 радника засновало радни однос на одређено вријеме
  - 1 радник засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког ст.
- РЈ Власеница:
  - 11 радника засновало радни однос на одређено вријеме
  - 2 радника засновао радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа





Табела 34 Структура новопримљене радне снаге у периоду 01.01.-31.12.2015. године према степену стручне спреме

Организациони дио	Структура <u>новопримљене радне снаге</u> у периоду од 01.01. до 31.12.2015. године, према степену СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										Укупно
	I НК	II ПК	III КВ	IV ССС	V ВКВ	VI ВШС	VII-1 ВСС-1	VII ВСС	VIII МР/мастер	IX ДР	
Дирекција			1					3			4
Бијељина			1								1
Угљевик					1						1
Зворник				4							4
Братунац											0
Власеница								3			3
Укупно			2	4	1			6			13

Табела 35 Структура новопримљене радне снаге у периоду 01.01.-31.12.2016. године према степену стручне спреме

Организациони дио	Структура <u>новопримљене радне снаге</u> у периоду од 01.01. до 31.12.2016. године, према степену СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										Укупно
	I НК	II ПК	III КВ	IV ССС	V ВКВ	VI ВШС	VII-1 ВСС-1	VII ВСС	VIII МР/мастер	IX ДР	
Дирекција			1	1				9	4		15
Бијељина			1	1							2
Угљевик			2					1			3
Зворник	1		1	4							6
Братунац			2	2			1	4			9
Власеница			5	5				3			13
Укупно	1		12	13			1	17	4		48

I Неквалификован  
II Полуквалификовани  
и нижа стручна спрема  
III Квалификовани

IV Средња стручна спрема  
V Висококвалификовани  
VI Виша стручна спрема  
VII Висока стручна спрема

VII-1 Висока стручна спрема  
VIII Магистар/ мастер  
IX Доктор наука





Уговор о раду на неодређено вријеме у 2015. години престао је да важи за 25 радника, од чега је за 19 радника због испуњавања услова за старосну пензију, 1 због истека уговора о раду на одређено вријеме, 2 радника због смрти, за 1 радника на основу изражене воље за споразумни престанак радног односа.

Слиједи приказ према организационим јединицама:

- Дирекција:
  - 9 радника престао радни однос ради одласка у пензију
  - 1 радник престао радни однос на одређено вријеме ради истека приправничког ст.
  - 1 радник престао радни однос од стране послодавца ради нејављања на посао после неплаћеног одсуства
- РЈ Бијељина:
  - 2 радника престао радни однос ради одласка у пензију
  - 1 радник споразумно престао радни однос
  - 1 радник престао радни однос од стране послодавца ради не јављања на посао после неплаћеног одсуства
- РЈ Угљевик:
  - 1 радник је престао радни однос ради смрти радника
- РЈ Зворник:
  - 4 радника престао радни однос ради одласка у пензију
- РЈ Братунац:
  - 2 радника престао радни однос ради одласка у пензију
- РЈ Власеница:
  - 2 радника престао радни однос ради одласка у пензију
  - 1 радник престао радни однос ради смрти радника

Уговор о раду на неодређено вријеме у 2016. години престао је да важи за 27 радника, од чега је за 13 радника због испуњавања услова за старосну пензију, 2 због истека уговора о раду на одређено вријеме, 2 радника због смрти, за 10 радника због споразумног престанка радног односа.

Слиједи приказ према организационим јединицама:

- Дирекција
    - 3 радник престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију.
    - 8 радник престао радни однос на основу изражене воље
    - 1 радник престао радни однос због истека уговора о раду на одређено вријеме
  - РЈ Бијељина
    - 4 радника престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију
    - 1 радника престао радни однос ради истека уговора о раду на одређено вријеме
    - 2 престао радни однос на основу изражене воље
-





- РЈ Угљевик
  - 3 радника престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију.
- РЈ Зворник
  - 1 радника престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију
  - 1 радника престао радни однос због смрти
- РЈ Братунац
  - 1 радник престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију
- РЈ Власеница
  - 1 радника престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију
  - 1 радника престао радни однос због смрти





Извјештај о раду сектора за правне, кадровске и опште послове за 2016. годину

Табела 36 Структура радне снаге којима је престао радни однос у периоду 01.01.-31.12.2015. године

Организациони дио	Структура радне снаге којима је престао радни однос у периоду од 01.01. до 31.12.2015. године према степену СТРУЧНЕ СПРЕМЕ									
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII-1	VIII	IX
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС	ВСС-1	МР/мастер	ДР
Дирекција	1		1	4		1	4			11
Бијељина			2		2					4
Угљевик					1					1
Зворник	1			1	2					4
Братунац					1		1			2
Власеница			1		2					3
Укупно	2		4	5	8	1	5			25

I Неквалификован

II Полуквалификовани  
и нижа стручна спрема

III Квалификовани

IV Средња стручна спрема

V Висококвалификовани

VI Виша стручна спрема

VII Висока стручна спрема 240 ЕЦТС

VII-1 Висока стручна спрема

VIII Магистар/ мастер

IX Доктор наука

Табела 37 Структура радне снаге којима је престао радни однос у периоду 01.01.-31.12.2016. године

Организациони дио	Структура радне снаге којима је престао радни однос у периоду од 01.01. до 31.12.2016. године према степену СТРУЧНЕ СПРЕМЕ									
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII-1	VIII	IX
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС	ВСС-1	МР/мастер	ДР
Дирекција			1	4	2		3		2	12
Бијељина			2	2	3					7
Угљевик		1		1	1					3
Зворник					1			1		2
Братунац				1						1
Власеница					2					2
Укупно		1	3	8	9		3	1	2	27

I Неквалификован

II Полуквалификовани  
и нижа стручна спрема

III Квалификовани

IV Средња стручна спрема

V Висококвалификовани

VI Виша стручна спрема

VII Висока стручна спрема 240 ЕЦТС

VII-1 Висока стручна спрема

VIII Магистар/ мастер

IX Доктор наука





У току 2015. године за утврђивање повреде радне обавезе вођен је дисциплински поступак против 5 (пет) радника. За три радника утврђена је тежа повреда радне обавезе, од којих је за једног радника изречена дисциплинска мјера 30 % од плате за три мјесеца, за два радника изречена дисциплинска мјера 10% од плате за три мјесеца, једном раднику је изречена дисциплинска мјера 10% од плате за један мјесец, док је један радник ослобођен од одговорности.

У току 2016. године није било дисциплинских поступака против радника.

У току 2016. године у складу са Планом обуке, који су достављене од стране организационих јединица Предузећа, вршене су обуке радника у складу са указаним потребама. О наведеним обукама радници су достављали извјештаје у којима је навођена ефикасност и успјешност извршених обука. Овдје је важно истаћи потребу за даљом обуком радника, а нарочито обуку у смислу припреме за полагање и полагање правосудног испита у 2017. години и наредним годинама, како би што више радника Правног сектора било стручно оспособљено, спремно да одговори задацима и потребама Предузећа, а и да би формалноправно могли заступати Предузеће у споровима веће вриједности.

Запослени као и имовина Предузећа, осигурани су код одабраног добављача – осигуравајуће куће.

У протоколу Предузећа редовно су обављани послови протоколисања захтјева и просљеђивања на даље поступање.

Редовно је вршено одржавање објеката Предузећа, набавка потребних средстава за хигијену, израда акредитација за раднике Предузећа којима су исте биле неопходне.

У току 2016. године истакнута су видна обиљежја натписа канцеларија у Дирекцији Предузећа, на новим и једнообразним плочицама. Вршене су редовне контроле безбиједности имовине у свим организационим јединицама, те су предузете радње ради отклањања постојећих неправилности.

Сходно одредбама Правилника о раду, за све раднике донесена су потребна рјешења и одлуке које се односе на остваривање права и извршавање обавеза из радног односа, рјешења за кориштење годишњег одмора, рјешења о плаћеном одсуству, рјешења о одобравању накнаде трошкова превоза, а у складу са одредбама Колективног уговора одобраване су помоћи радницима. Редовно су сачињавана потребна обавјештења, дописи, налози за рад које доноси Управа Предузећа, а који се односе на рад и организацију Предузећа, као и овлаштења и пуномоћи, и остало у складу са потребама и одредбама важећих аката који спадају у домен ових послова.

Редовно су одржавани састанци са техничким сектором у циљу адекватнијих припрема за судске расправе.

#### 4. ОДЈЕЉЕЊЕ ЗА АУТО ПАРК ПРЕДУЗЕЋА





Ауто парк ЗЕДП "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. Бијељина чини 178 возила, од чега је:

- 92 теретна возила
- 64 путничка возила
- 10 прикључних возила
- 7 трактора
- 5 радних машина (тракторски скип - 2 возила, 1 виљушкар, 1 агрегат и 1 Дич Вич)

Сва возила су распоређена у пет радних јединица и Дирекцију Предузећа:

Табела 38 Структура возног парка у ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина

	Путничка возила	Теретна возила	Прикључна возила	Трактор	Радне машине	Укупно возила
РЈ Бијељина	22	25	3	3	2	55
РЈ Угљевик	5	15	1	1	1	23
РЈ Зворник	10	16	4	1	0	31
РЈ Братунац	6	14	1	1	0	22
РЈ Власеница	4	18	1	1	0	24
Дирекција	17	4	0	0	2	23
<b>Укупно возила</b>	<b>64</b>	<b>92</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>178</b>

Од укупног броја возила, 10 возила је одјављено, не користи се и биће расходовано приликом следећег отписа. Такође 4 возила су отписана ранијим отписима и биће продата приликом прве лицитације, те зато нису убрајана у Табели 38.

За одржавање ауто парка у 2016. години утрошено је 792.791,47 КМ, од чега је 311.503,42 КМ утрошено на сервисирање и резервне дијелове, 40.600,78 КМ на прање и вулканизирање возила, 94.630,26 КМ на регистрацију и осигурање возила, 343.746,51 КМ на гориво, 2.310,50 КМ на уље и мазиво:

Табела 39 Трошкови одржавања возила по РЈ

	Сервисирање и резервни дијелови	Прање и вулканизирање	Регистрација и осигурање	Гориво	Уље и мазиво	Укупно
Дирекција	31.526,83	4.547,12	11.557,24	40.585,19	0	88.216,38
РЈ Бијељина	141.329,44	12.513,36	25.723,97	96.905,85	67,99	276.540,61
РЈ Угљевик	44.366,13	3.115,70	11.884,91	43.672,94	796,03	103.835,71
РЈ Зворник	32.923,62	6.618,27	17.531,30	63.150,90	124,88	120.348,97
РЈ Братунац	24.238,78	2.977,33	10.910,21	41.585,49	782,28	80.494,09
РЈ Власеница	37.118,62	10.829,00	17.022,63	57.846,14	539,32	123.355,71
<b>Укупно</b>	<b>311.503,42</b>	<b>40.600,78</b>	<b>94.630,26</b>	<b>343.746,51</b>	<b>2.310,5</b>	<b>792.791,47</b>

У октобру 2016. године урађена је анализа возног парка у свим Радним јединицама и Дирекцији. Циљ анализе је био да се прикаже тренутно стање возног парка, да се прикажу техничке карактеристике возила, старосна структура возила, број пређених километара, расположивост возила, техничка исправност возила, број упослених





возача, ризична група возила и да се да приједлог мјера за побољшање функционалности возног парка у цјелини.

На основу спроведених анализа дошло се до следећих података:

РЈ Бијељина- просјечна старост путничких возила у РЈ Бијељина је 12,54 година, просјечна старост теретних возила у РЈ Бијељина 11 година. Просјечан број пређених километара по возилу, за путничка возила је 142.500 километара, док је за теретна возила просјек пређених километара 143.000 километара по возилу. Шест теретних возила, пет путничких возила и једна радна машина спроведеном анализом издвојени су у ризичну групу возила- возила са највећим бројем пређених километара и највише година старости.

РЈ Зворник- просјечна старост путничких возила у овој РЈ је 7,3 година, просјечна старост теретних возила је 14,24 године. Просјечан број пређених километара по возилу, за путничка возила је 139.500 километара, док је за теретна возила просјек пређених километара 121.000 километара по возилу. Једно путничко возило и пет теретних возила спроведеном анализом издвојени су у ризичну групу возила- возила са највећим бројем пређених километара и највише година старости.

РЈ Угљевик- у овој РЈ просјечна старост путничких возила је 8 година, просјечна старост теретних возила је 11 година. Просјечан број пређених километара по возилу, за путничка возила је 139.400 километара, док је за теретна возила просјек пређених километара 84.542 километара по возилу. Једно путничко возило, пет теретних, једна радна машина и једно прикључно возило спадају у ризичну групу возила- возила са највећим бројем пређених километара и највише година старости.

РЈ Власеница- у овој РЈ просјечна старост путничких возила је 6,5 година, просјечна старост теретних возила је 9,9 година. Просјечан број пређених километара по возилу, за путничка возила је 162.500 километара, док је за теретна возила просјек пређених километара 107.750 километара по возилу. Два теретна возила спроведеном анализом издвојена су у ризичну групу возила - возила са највећим бројем пређених километара и највише година старости. Возила која су у спроведеној анализи издвојена као ризична група возила, већ су отписана.

РЈ Братунац- у овој РЈ просјечна старост путничких возила је 11 година, просјечна старост теретних возила је 9,54 године. Просјечан број пређених километара по возилу, за путничка возила је 198.500 километара, док је за теретна возила просјек пређених километара 120.928 километара по возилу. Три теретна и једно путничко возило спадају у ризичну групу возила.

Дирекција- просјечна старост путничких возила дирекције је 8,59 година, просјечна старост теретних возила је 11,25 година. Просјечан број пређених километара по возилу, за путничка возила је 178.500 километара, док је за теретна возила просјек пређених километара 129.788 километара по возилу. Четири путничка возила спадају у ризичну





категорију возила - возила која имају преко 10 година старости и возила која су прешла преко 250.000 километара.

Приједлог мјера:

Сprovedеном анализом за све Радне јединице дат је следећи предлог мјера:

- У свим РЈ дефицитан је број теретних возила, прије свега возила за превоз стубова као и возила са хидрауличним корпама, неопходно је у што скорије вријеме набавити возила ове врсте како би се подмладио возни парк.
- У будућности тежити ка типизацији возног парка, односно стварању возног парка са возилима исте марке и типа, при томе треба водити рачуна да су та возила економична, ефикасна и функционална. Наведеним би се значајно смањили трошкови одржавања и трошкови резервних дијелова.
- При набавци нових возила - набављати возила која користе плин као погонско гориво, из много разлога који се прије свега огледају у економичности експлоатације и заштите животне средине.
- У постојећим возилима која као погонско гориво користе бензин, направити анализу исплативости уградње уређаја за ТНГ и колико би се смањили трошкови потрошње горива на годишњем нивоу.
- Предложити за отпис сва возила из ризичне групе возила за која би захтјевана вриједност поправке премашивала саму вриједност возила.

На основу предложених мјера у плану за 2017. годину, планирана су средства за:

- Набавку ауто-гас опреме.
- Опремање сопствених већ постојећих аутомеханичарских радионица и обуку запослених аутомеханичара.
- Набавку нових возила.

Уколико се предложени план усвоји и у току 2017. године крене са реализацијом плана, на крају 2017. године може се очекивати смањење трошкова одржавања возног парка, потрошње горива и ефикасније функционисање возног парка.